

18. november 2016  
/LOUMOE



**Referat**  
**til**  
**møde i Direktørforum AUH**  
**4. november 2016 kl. 13:00**  
**i Aarhus Rådhus, lokale 3.81**

# Indholdsfortegnelse

---

## Mødedeltagere

### Direktørforum

Lægefaglig direktør, AUH, Claus Thomsen  
Centerchef, Hoved-Hjerte-Centret, AUH, Eva Sejersdal Knudsen  
Direktør, Psykiatri og Social, RM, Gert Pilgaard  
Praktiserende læge Lise Høyer  
Praktiserende læge Anna Visby Lunde  
Direktør, Børn og Unge, AAK, Nils Petersen  
Direktør, Sociale forhold og Beskæftigelse, AAK, Erik Kaastrup-Hansen  
Driftschef, Sociale forhold og Beskæftigelse, AAK, Anna Marie Mikkelsen  
Socialchef, Sociale forhold og beskæftigelse, AAK, Lotte Henriksen  
Direktør, Sundhed og Omsorg, AAK; Hosea Dutschke  
Sundheds- og omsorgschef, Sundhed og Omsorg, AAK, Kirstine Markvorsen  
Chefkonsulent, Sundhed og Omsorg, AAK, Hanne Linnemann  
Fuldmægtig, Planlægning, AUH, Louise Møller

### Formandskabet for styregruppen for børn, unge og familien

Centerchef, Mave-Barn-Centret, AUH, Lisbeth Kallestrup

### Formandskabet for styregruppen for den voksne borger

Sundhedschef, Sundhed og Omsorg, AAK, Annemarie Zacho-Broe  
Centerchef, Akutcentret, AUH, Anette Schouv Kjeldsen

### Formandskabet for styregruppen for digitalisering

Digitaliseringschef, Sundhed og Omsorg, AAK, Poul Martin Christensen  
Centerchef, Kræft- og Inflammationscentret, AUH, Henrik Bech Nielsen

Programchef DEFACTUM, Lucette Meillier deltager under temadrøftelsen

## Afbud

Chef for Sundhed og Trivsel, Børn og Unge, AAK, Sine Louise Iversen  
Praktiserende læge Jette Kolding Kristensen  
Vicedirektør, Sundhedsplanlægning, RM, Rikke Skou Jensen

**Ordstyrer:** Nils Petersen

# Indholdsfortegnelse

---

<b>Pkt. Tekst</b>	<b>Side</b>
1 <a href="#">Temadrøftelse: Social ulighed i sundhed (13:00-15:00)</a>	1
2 <a href="#">Tilbage melding fra fællesmøde mellem Direktørforum og Sundhedsstyrergruppen 3. november (15:00-15:15)</a>	6
3 <a href="#">Evaluering af Fælles ledertræf, afholdt den 7. oktober 2016 (15:15-15:30)</a>	7
4 <a href="#">Praksisplan i høring ( 15:30-15:50)</a>	7
5 <a href="#">Gensidig orientering (15:50-15:55)</a>	8
6 <a href="#">Eventuelt (15:55-16:00)</a>	9

---

1-34-70-3-14

## 1. Temadrøftelse: Social ulighed i sundhed (13:00-15:00)

### Koordinationsgruppen indstiller,

- at** Direktørforum tilslutter sig det i opdragspapiret fra Sundhedskoordinationsudvalget beskrevne brede perspektiv på social ulighed i sundhed
- at** Direktørforum drøfter, om Lucette Meilliers oplæg giver anledning til, at den i Aarhus-klyngen udstukne retning for arbejdet med fælles mål skal justeres
- at** Direktørforum drøfter, om Lucette Meilliers oplæg giver anledning til, at aktivitetsomfanget i Aarhus-klyngen vedrørende fælles mål skal justeres
- at** Direktørforum drøfter, om Lucette Meilliers oplæg giver anledning til, at Aarhus-klyngen skal justere fokus i forhold til mål og opgaver, stillet i regi af sundhedsaftalen
- at** Direktørforum drøfter, om Lucette Meilliers oplæg giver anledning til, at aktivitetsomfanget i Aarhus-klyngen vedrørende sundhedsaftaleopgaver skal justeres

### Sagsfremstilling

#### Indledning

Direktørforum har i 2015 besluttet, at Aarhus-klyngen skal prioritere arbejdet med nedbringelse af ulighed i sundhed. Styregrupperne har således arbejdet med social ulighed på konkrete områder.

Sundhedskoordinationsudvalget har i efteråret 2016 besluttet, at indsatserne i forbindelse med det prioriterede tema om mere social lighed i sundhed lægges ud decentralt i klyngerne.

Temadrøftelsen om social ulighed i sundhed er koordineret således:

1. Hosea Dutschke, direktør i Magistraten for Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune, byder velkommen og indleder temadrøftelsen om social ulighed i sundhed
2. Sundhedskoordinationsudvalgets opdrag til klyngerne v/Lucette Meillier, programleder DEFACTUM
3. Status for arbejdet med fælles mål v/styregruppernes formandskaber
4. Status for arbejdet i relation til sundhedsaftalen v/styregruppernes formandskaber

---

## 5. Opsamlingsdrøftelse

### **1. Indledning til temadrøftelsen v/Hosea Dutschke (13:00-13:10)**

### **2. Sundhedskoordinationsudvalgets opdrag til klyngerne v/Lucette Meillier (13:10-13:35)**

På møde i Sundhedskoordinationsudvalget d. 13. juni 2016 blev det besluttet, at indsatser i forhold til at mindske den sociale ulighed i sundhed og differentierede indsatser prioriteres i 2016 og 2017.

En arbejdsgruppe med input fra Finn Breinholt Larsen, programleder og Seniorforsker hos DEFACTUM, Region Midtjylland og Peter Vedsted, Professor ved Forskningsenheden for Almen medicin, Aarhus Universitet, har udarbejdet vedhæftede opdragspapir (bilag 1) for klyngernes videre arbejde med henblik på at mindske den sociale ulighed i sundhed. Det anbefales, at der anlægges et bredt perspektiv på social ulighed i sundhed med fokus på de ulighedsskabende sociale parametre som uddannelsesniveau, tilknytning til arbejdsmarkedet, boligforhold, etnicitet, køn etc. Opdragspapiret blev den 29. september godkendt af Sundhedskoordinationsudvalget.

Der peges på følgende elementer i indsatsen:

- Identificering af de borgere, som ikke får det optimale ud af de regionale og kommunale sundhedstilbud
- Undersøge og dokumentere, hvem der tager imod tilbud
- Undersøge årsagen til forskellen i deltagelse i og effekten af indsatserne
- Fokus på overleveringen fra hospital til kommunale indsatser
- Populationstilgang
- Indsats i forhold til rygning

#### Direktørforum den 4. november

Lucette Meillier holder indledningsvis et for den videre drøftelse rammesættende oplæg om social ulighed i sundhed, og arbejdet med social ulighed i klyngerne. Slides vedlagt som bilag 1A.

#### Det videre arbejde og tidsplan

Opdragspapiret danner ramme for det videre arbejde i alle klynger.

#### *1. kvartal 2017*

Direktørforum giver tilbagemelding til Sundhedsstyregruppen og Sundhedskoordinationsudvalget om, hvilken indsats der arbejdes med i Aarhus-klyngen:

- Hvad er problemet?
- Hvem er målgruppen/populationen?
- Hvad kan vi gøre ved det?
- Hvad vil vi gerne opnå?
- Hvordan dokumenterer vi vores resultater?

#### *1. kvartal 2018*

Tilbage melding på resultater til Sundhedsstyregruppen og Sundhedskoordinationsudvalget.

Resultater dokumenteres med afsæt i triple aim.

---

### **3. Status på arbejdet med fælles mål** v/styregruppeformandskaberne (13:35-14:05)

Direktørforum har i foråret 2016 besluttet, at Aarhus-klyngen skal arbejde med fælles mål inden for følgende områder:

- Angst/psykisk sårbarhed
- KOL/rygning
- Diabetes/overvægt
- Akutområdet

På udviklingsdøgnet i maj måned blev fælles mål i forhold til sporene angst/psykisk sårbarhed, KOL/rygning og diabetes/overvægt drøftet og bearbejdet (bilag 2). Siden udviklingsdøgnet har de tre styregrupper arbejdet videre med indsnævring og præcisering af fælles mål for de tre spor.

Arbejdet med fælles mål for akutområdet er ved at blive startet op i regi af voksenstyregruppen.

Styregruppernes formandskaber vil præsentere styregruppernes konkretiseringer af fælles mål inden for sporene angst/psykisk sårbarhed, KOL/rygning samt diabetes/overvægt. Slides fra styregruppen for børn, unge og familien og styregruppen for digitalisering vedlagt som bilag 2A og 2B.

### **4. Status for arbejdet i relation til sundhedsaftalen** v/styregruppeformandskaberne (14:05-14:25)

Styregruppernes formandskaber vil præsentere en status for arbejdet i styregrupperne for så vidt angår opgaver, mål og arbejdsplaner i relation til sundhedsaftalen (bilag 3, 4 og 5).

Bilag 6 og 7 med status på arbejdet med opgaver i relation til sundhedsaftalen fra styregruppen for børn, unge og familien vedlagt.

### **5. Opsamling** (14:25-15:00)

#### Er vi på rette vej?

På baggrund af Lucette Meilliers oplæg og styregruppernes statusfremlæggelser vedrørende fælles mål og implementering af sundhedsaftalen ønskes en drøftelse af- og en stillingtagen til, om Aarhus-klyngen er på rette vej for så vidt angår indsatser med henblik på nedbringelse af social ulighed i sundhed.

Der ønskes således en drøftelse af, om vi i Aarhus-klyngen skal fastholde, neddrose eller intensivere indsatsniveauet inden for bestemte spor eller opgaveområder.

Der ønskes endvidere en drøftelse af, om retningen for igangværende og planlagte indsatser skal justeres.

#### Direktørforum 9. december

Med afsæt i Lucette Meilliers oplæg og styregruppeformandskabernes statuspræsentationer den 4. november vil koordinationsgruppen til møde i Direktørforum den 9. december udarbejde oplæg til den tilbagemelding, Sundhedsstyregruppen og Sundhedskoordinationsudvalget i 1. kvartal 2017 skal have fra Direktørforum om, hvilke indsatser Aarhus-klyngen arbejder med.

---

## Beslutning

### Indledning

Hosea Dutschke gjorde indledningsvist kort rede for, at social ulighed i sundhed over en længere periode har været et tema i Aarhus-klyngen, og at mødekredsen med op lægget om Sundhedskoordinationsudvalgets opdrag til klyngerne så frem til at få yderligere input til det videre samarbejde om ulighed i sundhed i klyngen.

### Opdraget til klyngerne v/Lucette Meillier

Lucette Meillier uddybende i sit oplæg opdraget fra Sundhedskoordinationsudvalget. Der lægges op til, at indsatser med henblik på mindskelse af social ulighed i sundhed i klyngerne tilrettelægges ud fra et bredt perspektiv, hvor fokus er på ulighedsskabende sociale parametre som uddannelsesniveau, tilknytning til arbejdsmarkedet, boligforhold, bopælsadresse, etnicitet, køn mv. Indsatserne skal endvidere krydse sektorgrænser, således der arbejdes på tværs af klyngen. Der kan arbejdes med risikofaktorer (ex blodtryk og kolesterol) og behandling, ligesom der skal tænkes mere i differentiering af indsatserne, så de i højere grad målrettes de konkrete modtagere af indsatsen.

Et eksempel på en indsats, der lever op til det nyt opdrag, er gravideindsatsen i regi af styregruppen for børn, unge og familien: "Gravid og sund".

Lucette Meillier pegede på, at Aarhus-klyngen for så vidt angår allerede igangsatte indsatser kan stramme op i forhold til social differentiering. Eksempelvis så vidt muligt selekttere målgrupper mere systematisk på baggrund af faglige kriterier.

I opdraget peges der specifikt på indsatser i forhold til rygning, fordi der i et social ulighedsperspektiv er evidens for, at rygestop-indsatser har stor effekt.

### Status på arbejdet med fælles mål v/styregruppen for den voksne borger

Annemarie Zacho-Broe og Anette Schouv Kjeldsen opfordrede til, at man i Aarhus-klyngen holder fast i de tre spor, herunder de allerede igangsatte indsatser, og at man i relation til nye indsatser dels fokuserer på udvalgte boligområder, hvor social ulighed i sundhed boner særligt ud, dels fokuserer mere på i indsatserne så vidt muligt at udviske sektorovergange for både borgere og medarbejdere. Slides vedlægges referatet.

### Status på arbejdet med fælles mål v/styregruppen for børn, unge og familien

Lisbeth Kallestrup fortalte, at man i styregruppen for børn, unge og familien alene arbejder med områder, mål og indikatorer, der går igen i de nationale mål, i sundhedsaftalen og i de kommunalt fastsatte mål, samt de i Aarhus-klyngen valgte tre spor. Som eksempel blev nævnt indsatser for gravide. Slides vedlægges referatet

### Status på arbejdet med fælles mål v/styregruppen for digitalisering

Henrik Bech Nielsen og Poul Martin Christensen fortalte, at man i styregruppen for digitalisering ser det som den primære opgave, at understøtte, at de øvrige mål og resultater kan nås. Man er i færd med at udvikle en app, der på sigt og inden for gældende regler på området, skal gøre det muligt at dele data på tværs af sektorer. Notat vedlagt referatet.

## Drøftelse i plenum

Der udspandt sig en længere drøftelse af de forskellige perspektiver på social ulighed i sundhed. Omdrejningspunktet var, hvorvidt man med de valgte indsatser ønsker på længere sigt at reducere den sociale ulighed i sundhed, eller om man med et mere kort sigte fokuserer på at skabe mere lighed via de konkrete indsatser. Eksempelvis er der et stort forebyggelsesperspektiv forbundet med indsatser vedrørende rygning og overvægt, hvor resultatet af de pågældende indsatser først kan aflæses efter adskillige år.

Det blev bemærket, at sundhedsvæsenet hidtil har været bygget op efter et princip om lige adgang til lige ydelse, der kan formuleres som social lighed i sundhedstilbud. Det nye opdrag udfordrer dette princip, idet der snarere lægges op til, at indsatser i højere grad skal tilrettelægges med henblik på lige udbytte/outcome. Der blev stillet spørgsmålstegn ved, om dette nye opdrag er realistisk i det nuværende set-up i sundhedsvæsenet som helhed.

Direktørforum kvitterede for det store arbejde, styregrupperne har ydet i relation til arbejdet med fælles mål.

Direktørforum tilsluttede sig det brede perspektiv på social ulighed i sundhed, idet det betones, at der i Aarhus-klyngen ikke iværksættes yderligere indsatser inden for området social ulighed i sundhed.

For så vidt angår det brede perspektiv på social ulighed i sundhed vurderede Magistraten for Social og Beskæftigelse at der er behov for yderligere indsatser i relation til rygning.

### **Konklusion**

Det blev besluttet, at

- Aarhus-klyngen via de tre styregrupper arbejder videre med fælles mål inden for de valgte spor: diabetes/overvægt, KOL/rygning samt angst/psykisk sårbarhed
- det er de 8 nationale mål og sundhedsaftalens mål, som er overliggende for arbejdet i Aarhus-klyngen, og at de indsatser og indikatorer, der arbejdes med, spiller op mod disse overordnede mål
- Direktørforum på mødet i juni 2017 præsenteres for en ny status på arbejdet med de prioriterede indsatser
- Direktørforum beder koordinationsgruppen sikre tilbagemelding til Sundhedskordinationsudvalget i første kvartal 2017 om de indsatser, Aarhus-klyngen arbejder med
- Direktørforum på et kommende møde gerne vil have en temadrøftelse om samspillet mellem sundhed og arbejdsmarked samt en temadrøftelse om familieperspektivet

På mødet efterspurgtes en definition af social ulighed i sundhed, som vedlægges referatet.

### **Bilag**

- [Bilag 1 Social ulighed i sundhed opdragspapir klynger - godkendt SKU](#)
- [Bilag 1A Lucette Meilliers oplæg vedr social ulighed i sundhed 041116](#)
- [Bilag 2 procesplakat udfyldt endelig 200516](#)
- [Bilag 2A Slides Oversigt over fælles mål - børn unge familien](#)
- [Bilag 2B Status Digitaliseringsstyregruppen 041116](#)
- [Bilag 2C Voksenstyregruppens oplæg Direktørforum 041116 Fælles mål](#)



- [Bilag 3 Udkast Indsatsområder Sundhedsaftale 2016-2017](#)
- [Bilag 4 Arbejdsplan 2016-2017 udkast SSG 010916](#)
- [Bilag 5 Oversigt placering af opgaver i forbindelse med sundhedsaftalen 300916](#)
- [Bilag 6 Arbejdsplan Sundhedsaftalen for Børn Unge og Familien rev oktober 2016](#)
- [Bilag 7 Oversigt projekter styregruppen BUF](#)
- [Definition social ulighed i sundhed](#)
- [Data på tværs - Status nov 2016 Vedlagt referatet](#)

1-34-70-3-14

## **2. Tilbage melding fra fællesmøde mellem Direktørforum og Sundhedsstyregruppen 3. november (15:00-15:15)**

### **Koordinationsgruppen indstiller,**

**at** orienteringen tages til efterretning

### **Sagsfremstilling**

Den 3. november mødtes en række af Direktørforums medlemmer med Sundhedsstyregruppen. På mødet deltog endvidere formandskaberne for styregruppen for den voksne borger og styregruppen for børn, unge og familien. Der vil på mødet i Direktørforum den 4. november blive givet en mundtlig orientering fra fællesmødet den 3. november

### **Beslutning**

Hosea Dutschke gav en kort tilbage melding fra mødet med Sundhedsstyregruppen, som gav udtryk for anerkendelse af det høje ambitionsniveau for samarbejdet i Aarhus-klyngen.

Sundhed og arbejdsmarked kan blive det næste tema til drøftelse i Direktørforum.

Respirationsaftalen er godt på vej.

Aftalen om IV sendes en tur mere i maskinrummet.

1-34-70-3-14

---

### 3. Evaluering af Fælles ledertræf, afholdt den 7. oktober 2016 (15:15-15:30)

#### Koordinationsgruppen indstiller,

**at** Direktørforums medlemmer giver deres umiddelbare tilbagemelding fra Ledertræffet

#### Sagsfremstilling

Ledertræf 2016 løb torsdag den 7. oktober af stabelen med flere end 400 engagerede deltagere og alle sektorer i Aarhus-klyngen repræsenteret.

Direktørforum vil på møde den 9. december blive præsenteret for en procesplan vedrørende opsamling fra Ledertræffet og en skriftlig opsamling fra vidensalonerne.

#### Beslutning

Flere gav udtryk for, at ledertræffet havde været en rigtig god dag, og der blev givet stor ros til planlægningsgruppen, som havde ydet et stort forberedende arbejde.

Det blev bemærket, at fælles indsatser fordrer et stort, overordnet overblik over, hvilke indsatser og tilbud der på tværs af alle sektorer allerede findes på ex KOL-området.

Ikke alle kunne se sig selv lige godt ind i den valgte case. Til en anden gang kan man overveje at forberede to forskellige cases, der bedre rummer alle sektorer, ligesom almen praksis gerne vil inviteres til lignende arrangementer i fremtiden.

1-34-70-3-14

### 4. Praksisplan i høring ( 15:30-15:50)

#### Koordinationsgruppen indstiller,

**at** Direktørforum gensidigt orienterer hinanden om eventuelle særlige fokuspunkter i udkast til praksisplan for almen praksis

---

## Sagsfremstilling

Praksisplan for almen praksis er sendt i høring hos PLO Midtjylland, regionens kommuner og hospitaler m.fl. (bilag vedlagt). Frist for høringssvar er den 8. november.

Lise Høyer vil indledningsvist præsentere praksisplanens væsentligste aspekter.

Der ønskes en kort drøftelse af, hvad mødekredsen særligt har bidt mærke i i planudkastet.

## Beslutning

Lise Høyer præsenterede hovedintentioner og hovedafsnit i praksisplanen. Praksisplanen er ikke direkte part i sundhedsaftalen, men praksisplanen læner sig i udstrakt grad op ad sundhedsaftalen, og kan derfor siges at have en lang række mål og ambitioner fælles med sundhedsaftalen. Langt hen ad vejen handler praksisplanen om, hvordan den del af sundhedsaftalen, der berører almen praksis, kan implementeres.

Praksisplanen beskriver, hvilke roller, almen praksis, kommune og region indbyrdes udfylder. Fælles mål for praksisplanen og almen praksis i regionen kan formuleres som at "finde de syge blandt de raske, og at holde dem raske".

Når praksisplanen er blevet endeligt godkendt, sættes den på dagsorden til møde i Direktørforum med henblik på drøftelse af implementering af intentioner samt realisering af hensigtserklæringer og underaftaler.

## Bilag

- [Bilag 8 Høringsversion praksisplanen 26 09 16](#)
- [Bilag 9 Høringsbrev Praksisplan almen praksis](#)
- [Bilag 10 Høringsparter Praksisplanen 160916](#)
- [Bilag 11 PP Praksisplan almen praksis 270916](#)
- [Bilag 12 Punkt 1 Bilag 1 Revideret UDKAST Hoeringsvar RR 121016.](#)

1-34-70-3-14

## 5. Gensidig orientering (15:50-15:55)

---

### Koordinationsgruppen indstiller,

**at** datoer for møder i Direktørforum i 2017 tages til efterretning

---

**at** Direktørforum gensidigt orienterer hinanden om relevante emner, sager, møder etc.

### **Sagsfremstilling**

#### **Direktørforum 2017**

Sekretariatet har tilrettelagt fire møder i Direktørforum i 2017. Mødedeltagerne har modtaget kalenderinvitationer til disse møder:

Fredag den 24. marts kl. 13-15

Fredag den 2. juni kl. 14:15-16:15

Torsdag den 17. august kl. 13-15

Torsdag den 16. november kl. 13-15

### **Beslutning**

Mødedatoerne for 2017 blev taget til efterretning.

Nils Petersen orienterede om, at Sine Louise Iversen har fået nyt job pr. 1. december 2016, og dermed udtræder af Direktørforum.

1-34-70-3-14

#### **6. Eventuelt (15:55-16:00)**

### **Beslutning**

Intet til referat.