

3. februar 2016  
/LOUMOE



## Referat

til

**møde i Koordinationsgruppen AUH**

**29. januar 2016 kl. 11:00**

**i Aarhus Kommune, Rådhuset, mødelokale 3.81**

# Indholdsfortegnelse

---

## **Mødedeltagere**

Centerchef Hoved-Hjerte-Centret, AUH, Eva Sejersdal Knudsen  
Konstitueret kontorchef Strategi og Planlægning, NS, Dorthe Klith  
Praktiserende læge Lise Høyer  
Chef for Sundhed og Trivsel, Børn og Unge, AAK, Sine Louise Iversen  
Sundhedschef, Sundhed og Omsorg, AAK, Annemarie Zacho-Broe  
Driftschef, Sociale Forhold og Beskæftigelse, AAK, Anna Marie Mikkelsen  
Chefkonsulent, Sundhed og Omsorg, AAK, Hanne Linnemann  
Fuldmægtig, Planlægning, AUH, Louise Møller

## **Afbud**

Chefkonsulent Strategi og Planlægning, NS, Else Kayser

**Ordstyrer:** Eva Sejersdal Knudsen

# Indholdsfortegnelse

---

<b>Pkt. Tekst</b>	<b>Side</b>
1 <a href="#">Evaluering af møde i Direktørforum den 19. november 2015 (11:00 - 11:05)</a>	1
2 <a href="#">Opsamling på det fælles arbejde siden møde i Direktørforum den 16. november 2015 (11:05 - 11:15)</a>	2
3 <a href="#">Forslag om kommunal medformand i Koordinationsgruppen (11:15 - 11:20)</a>	3
4 <a href="#">Om at arbejde med differentieret indsats, øget fokus på borgeroplæring og inddragelse af pårørende og netværk (11:20-11:30)</a>	4
5 <a href="#">Udkast til dagsorden til møde i Direktørforum 11. februar (11:30 - 11:45)</a>	6
6 <a href="#">Fælles Udviklingsenhed for Aarhusklyngen (11:45-12:00)</a>	7
7 <a href="#">Eventuelt</a>	8

---

1-34-70-2-14

## 1. Evaluering af møde i Direktørforum den 19. november 2015 (11:00 - 11:05)

### Sekretariatet indstiller,

- at** Koordinationsgruppen drøfter og evaluerer processen i forhold til møde i Direktørforum den 19. november 2015
- at** Koordinationsgruppen drøfter og tager stilling til, hvad temaet for det kommende møde i Direktørforum skal være

### Sagsfremstilling

Til seneste møde i Direktørforum den 19. november 2015 havde Koordinationsgruppen sammensat en tætpakket og spændende dagsorden med blandt andet to temadrøftelser om henholdsvis *Psykiatri, Social og Arbejdsmarked* og *Praksissektoren i det tværsektoriellesamarbejde*.

Mødet forløb godt med spændende og indholdsrige oplæg og drøftelser, og der blev indgået en række aftaler til opfølgning. Referat vedlagt.

I et fremadrettet perspektiv ønskes en evalueringsdrøftelse af mødet i Direktørforum den 19. november med vægt på blandt andet:

- Hvordan sammensætter Koordinationsgruppen bedst muligt dagsordener til Direktørforum?
- Hvad kan temaet for det kommende møde i Direktørforum den 11. februar være?
- Forslag til temaer for øvrige, kommende møder i Direktørforum?

### Beslutning

Evaluering af mødet og de to temadrøftelser på Direktørforum den 19. november 2015  
Bred enighed om, at det var et godt møde med relevante og gode oplæg og temaer, hvor alle kom til orde.

I forlængelse af oplæggene og drøftelserne blev der indgået en række aftaler, der skal tages fat på og følges op på.

Fremover bør der kun være en temadrøftelse for hvert møde i Direktørforum, så kredsen har tid til at tage de enkelte drøftelser til ende, herunder forholde sig til indstillingerne og konkrete beslutninger i forhold til videre handling og opfølgning.

Opsamling og beslutninger fra mødet 19. november 2015

Ordstyrerskabet går på skift mellem Vibeke Krøll og Hosea Dutschke. Det er ordstyrerens ansvar fra punkt til punkt at samle op på de enkelte drøftelser og konklusioner. Sekretariatet har en vigtig rolle for så vidt angår i referatet fra mødet at få noteret beslutninger og konklusioner fra mødet, samt hvordan og af hvem der følges op på de enkelte beslutninger og aftaler.

Koordinationsgruppens medlemmer, der også sidder med i Direktørforum, har som opgave at støtte ordstyreren (og dermed sekretariatet) til at få samlet op på beslutninger og konklusioner ved afrunding af hvert enkelt dagsordenspunkt.

#### Aarhus Kommunes fyraftensmøde med praktiserende læger i november 2015

Aarhus Kommunes fyraftensmøde med praktiserende læger, som var planlagt i november 2015, blev grundet få tilmeldinger aflyst. Fyraftensarrangementet afholdes i stedet i marts måned 2016. Det blev foreslået, at overlæge ved Forskningsklinikken for Funktionelle Lidelser, Charlotte Ulrikka Rask og en repræsentant fra PPR inviteres med.

#### Årsplan

Aarhus Kommune ønsker en årsplan for Direktørforum. Årsplanen skal indeholde plan for temaer, Direktørforum (og muligvis også styregrupperne) skal gå i dybden med.

Sekretariatet laver udkast til årsplan, der kan blive udfyldt på næste møde i Koordinationsgruppen den 1. april.

#### Temamøde om lighed i sundhed 20. januar 2016

Den 20. januar afholdt Aarhus Byråd temamøde om lighed i sundhed, hvor Region Midtjyllands Forretningsudvalg og direktion var inviteret med.

Med henblik på intern koordinering og opsamling i sekretariatet aftales det, at Hanne Linnemann videresender eventuelt opsamlingsmateriale til Louise Møller.

#### **Bilag**

- [Referat Direktørforum 191115](#)

1-34-70-2-14

#### **2. Opsamling på det fælles arbejde siden møde i Direktørforum den 16. november 2015 (11:05 - 11:15)**

#### **Sekretariatet indstiller,**

**at** mødekredsen gensidigt orienterer hinanden om opfølgning på aftaler, indgået på møde i Direktørforum den 19. november 2015

#### **Sagsfremstilling**

---

På møde i Direktørforum den 19. november 2015 blev der aftalt en række bilaterale møder og forhold til opfølgning. Referat fra mødet vedlagt.

Blandt andet aftaltes bilaterale møder mellem MBU og Lise Høyer og mellem Psykiatrien og almen praksis/Nære Sundhedstilbud.

Det indstilles, at kredsen gensidigt orienterer hinanden om status på opgaver og aftaler fra møde i Direktørforum den 16. november.

### **Beslutning**

Se referat fra punkt 1.

1-34-70-2-14

### **3. Forslag om kommunal medformand i Koordinationsgruppen (11:15 - 11:20)**

#### **Sekretariatet indstiller,**

**at** Koordinationsgruppen tilslutter sig forslag om, at Kirstine Markvorsen indtræder i Koordinationsgruppen som kommunal medformand for gruppen

#### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med den ændring af organiseringen i klyngesamarbejdet mellem AUH og Aarhus Kommune, der blev gennemført i 2015, indførtes delt formandskab mellem AUH og Aarhus Kommune i de tre nye styregrupper. I Direktørforum videreførtes det delte formandskab mellem AUH og Aarhus Kommune v/MSO.

Formandskabet i Koordinationsgruppen varetages i dag af AUH v/centerchef Eva Sejersdal Knudsen.

Med sigte på i Koordinationsgruppen at opnå tilsvarende delt formandskab mellem AUH og Aarhus Kommune som i de tre styregrupper, og dermed ensartethed i hele organisationsstrukturen, foreslås det, at sundheds- og omsorgschef i MSO, Kirstine Markvorsen med virkning fra møde i Koordinationsgruppen den 1. april 2016 indtræder i Koordinationsgruppen i et delt formandskab med Eva Sejersdal Knudsen.

Eva Sejersdal Knudsen orienterer.

---

## Beslutning

Forslaget blev drøftet - der blev blandt andet givet udtryk for bevågenhed i forhold til, at Koordinationsgruppen ikke får karakter af et mini-Direktørforum, og at Koordinationsgruppen ikke bliver for stort et mødeforum.

Forslaget udskydes med mulighed for genoptagelse på et senere tidspunkt, når styregrupperne har haft tid til at arbejde.

Punktet sættes ikke på dagsorden til møde i Direktørforum den 11. februar.

Det blev foreslået, at der på møde i Koordinationsgruppen efter udviklingsdøgnet gives en status på arbejdet i de tre styregrupper under Direktørforum.

1-34-70-3-14

### 4. Om at arbejde med differentieret indsats, øget fokus på borgeroplæring og inddragelse af pårørende og netværk (11:20-11:30)

#### Sekretariatet indstiller,

- at** Koordinationsgruppen drøfter og kvalificerer det første foreløbige notat om det videre fokus på differentieret indsats, borgeroplæring og pårørendesamarbejde
- at** Koordinationsgruppen aftaler den videre proces; herunder processen for drøftelse af notatet i Direktørforum d. 11. februar 2016

#### Sagsfremstilling

Sundhedsaftalen 2015-2018 bygger på 3 overordnede værdier for det samlede sundhedsvæsen:

- Et sundhedsvæsen på borgerens præmisser
- Udgangspunkt i sundhedstilbud tæt på borgeren
- Fokus på at reducere den sociale ulighed i sundhed

Tilbuddet differentieres efter målgruppens behov og borgerens, pårørendes og netværkets ressourcer.

Det betyder, at borgerne behandles forskelligt, og der skal foretages en individuel vurdering i hvert forløb og en tæt dialog med borger/pårørende.

Det betyder også, at de borgere, der kan selv, skal selv.

Der er udarbejdet et første udkast til et notat med forslag til en overordnet ramme/nogle principper for det videre arbejde i Aarhusklyngen til udmøntning af sundhedsaftalens vision om at reducere ulighed i sundhed bl.a. via differentieret indsats.

Det er tanken, at arbejdet med differentieret indsats i Aarhusklyngen skal konkretiseres – så det bliver mere håndgribeligt, hvordan der kan arbejdes med det. De nedsatte styregrupper under Direktørforum har allerede drøftet nogle af principperne. Styregruppen for samarbejdet om den voksne borger/patient har f.eks. allerede aftalt, at der skal arbejdes med en differentieret indsats i de borgerforløb, hvor borgeren efter udskrivelsen skal have intravenøs antibiotikabehandling. Styregruppen for voksenområdet har også drøftet, hvordan principperne kan omsættes i forhold til samarbejdet på psykiatriområdet.

I regi af den fælles regionale-kommunale sundhedsstyregruppe drøftes på mødet 1. februar 2016 et forslag til differentieringsværktøj, som skal understøtte medarbejdere i at finde de målgrupper, der skal have den særlige indsats.

Hanne Linnemann vil på mødet præsentere notatet.

#### Den videre proces

Vedlagte første foreløbige notat drøftes og kvalificeres på møde i Koordinationsgruppen. Herefter sendes til Direktørforum – mødet 11. februar 2016.

Notatet drøftes sideløbende internt i Aarhus Kommune, og bliver løbende kvalificeret frem til mødet i Direktørforum.

Det foreslås, at Direktørforum på mødet d. 11. februar tager en første drøftelse af notatet, og aftaler, hvordan der skal arbejdes videre og følges op på

### **Beslutning**

Annemarie Zacho-Broe redegjorde for notatudkastet. Det er et ønske fra MSOs side, at udkastet bliver drøftet i Direktørforum. Som en del af drøftelsen skal Direktørforum forholde sig til:

- tilgangen til borgerne
- definition af- og principper for borgeroplæring
- betydning af borgeroplæring - hvad menes der, når man bruger begrebet borgeroplæring

Det blev bemærket, at notatudkastet med fordel kan drøftes i regi af styregrupperne.

Det blev besluttet, at notatudkastet i den foreliggende udgave i første omgang drøftes i Direktørforum. Hosea Dutschke vil på møde i direktørforum den 11. februar give en introduktion til notatudkastet og lægge op til en åben dialog om notatudkastet. Direktørforum tager stilling til den videre proces.

### **Bilag**

- [AAK Notat fokus på sårbare grupper differentieret indsats borgeroplæring januar2016](#)



---

1-34-70-2-14

## 5. Udkast til dagsorden til møde i Direktørforum 11. februar (11:30 - 11:45)

### Sekretariatet indstiller,

**at** Koordinationsgruppen godkender udkast til dagsorden til møde i Direktørforum den 11. februar

### Sagsfremstilling

Sekretariatet har på baggrund af tilbagemeldinger fra Koordinationsgruppens medlemmer og de tre styregrupper sammensat vedlagte udkast til dagsorden til møde i Direktørforum den 11. februar.

Liste med punkter til kommende møder i Direktørforum er vedlagt til orientering.

### Beslutning

Udkast til dagsorden til møde i Direktørforum den 19. november blev drøftet. Det blev besluttet, at der på møde i Direktørforum den 11. februar skal være en temadrøftelse af MSO's skriftlige oplæg til en overordnet ramme/nogle principper for det videre arbejde i Aarhusklyngen til udmøntning af sundhedsaftalens vision om at reducere ulighed i sundhed bl.a. via differentieret indsats.

Der skal endvidere tilføjes et punkt til dagsorden: orientering fra det fælles møde mellem Aarhus Byråd og Region Midtjyllands Forretningsudvalg, afholdt den 20. januar 2016 med overskriften: Lighed i sundhed.

På baggrund af Koordinationsgruppens drøftelse, justerer sekretariatet dagsorden til møde i Direktørforum den 11. februar.

### Bilag

- [Oversigt over kommende punkter til møder i DF - opdateres løbende](#)
- [Dagsorden DF 110216 UDKAST](#)

1-34-70-2-14

---

## 6. Fælles Udviklingsenhed for Aarhusklyngen (11:45-12:00)

### Sekretariatet indstiller,

at Koordinationsgruppen drøfter og kvalificerer oplæg til Fælles Udviklingsenhed for Aarhusklyngen med henblik på forelæggelse for Direktørforum den 11. februar

### Sagsfremstilling

I regi af Sputnik og med afsæt i Sundhedsaftalens vision om "på borgerens præmisser" er et forslag om oprettelse af en Fælles Udviklingsenhed for Aarhusklyngen udformet. Beskrivelse vedlagt.

Den Fælles Udviklingsenhed vil bestå af tre medarbejdere, der har fokus på borgeren, går på tværs af grænser, og fremkommer med nye måder at håndtere opgaver på. Den Fælles Udviklingsenhed skal arbejde med udfordringer, der med gængse og vante metoder er vanskelige at tackle i Aarhusklyngen.

Det delte værtsskab for Den Fælles Udviklingsenhed varetages af to medlemmer af Direktørforum ("bagvagter"), som har den største aktie i den aktuelle udfordring. Værtsskabet, som således alt afhængig af den konkrete udfordring, der arbejdes med, går på skift, anslås af have en varighed af tre til fire måneder for hver enkelt udfordring. Indtil videre planlægges en periode på fire år og i alt 8 store udfordringer. Direktørforum vil løbende blive holdt orienteret om Udviklingsenhedens resultater og opdagelser.

Opstart planlagt til 1. marts 2016.

Trine Naldal deltager under punktet.

### Beslutning

Trine Naldal redegjorde kort for optakten til og forslaget om etablering af Fælles Udviklingsenhed for Aarhusklyngen.

Tanken om og planerne for Fælles udviklingsenhed er undervejs i processen blevet drøftet med direktører fra de berørte enheder i alle sektorer i regi af Aarhusklyngen. Oplægget er således på det organisatoriske plan så vidt muligt afstemt med alle parter på øverste ledelsesniveau. Den økonomiske side er ikke på forhånd afstemt med alle parter.

Det skriftlige oplæg til Fælles udviklingsenhed blev drøftet. Trine Naldal noterede fra drøftelsen.

---

Umiddelbart er der fra Koordinationsgruppen opbakning til planer om etablering af en fælles udviklingsenhed, der kan bygge videre på de gode erfaringer fra arbejdet i Sputnik.

Oplægget har endnu ikke været drøftet internt på lederniveau på tværs af Aarhus Kommune.

Det blev foreslået, at eksempel på et "wicked problem" arbejdes ind i oplægget. Det blev bemærket, at finansieringen af udviklingsenheden med en vis sandsynlighed - i lyset af den forestående sparerunde i Aarhus Kommune - vil skulle findes i en forventet besparelse som følge af etableringen af udviklingsenheden i den anden ende af den foreløbige projektperiode på 4 år. Alternativt vil man kunne finansiere etablering af udviklingsenheden via projektmidler, innovationsmidler eller øvrige puljer.

Oplægget præsenteres for Direktørforum den 11. februar med fokus på:

- Balance mellem at gå skarpt efter noget, men samtidig have øje for det, der er ved siden af (arbejdes med i forvejen)
- Præcisering af, hvordan styregruppernes formandskaber tænkes ind
- Præcisering af finansiering
- Eksempel på "wicked problem" - ex de unge piger
- Succeskriterier:
  - det skal have relevans for borgerne - er det for de få / de mange / gruppen af borgere, der er omkostningstung
  - der skal ikke sagsbehandles på enkeltforløb
  - læring om organisationen - bliver vi bedre til at problemløse

På baggrund af bemærkningerne justerer Trine Naldal og Karen Ingerslev det skriftlige oplæg med henblik på forelæggelse for Direktørforum den 11. februar.

## Bilag

- [BorgerDesignAarhus](#)

1-34-70-3-14

## 7. Eventuelt

### Beslutning

Intet til referat.