

16. september 2016  
/LOUMOE



**Referat**  
**fra**  
**møde i Direktørforum AUH**  
**9. september 2016 kl. 13:00**  
**i AUH, bygning 4, HLs mødelokale**

# Indholdsfortegnelse

---

## **Mødedeltagere**

Centerchef Hoved-Hjerte-Centret, AUH, Eva Sejersdal Knudsen  
Direktør Psykiatri og Social, RM, Gert Pilgaard  
Praktiserende læge Jette Kolding Kristensen  
Praktiserende læge Lise Høyer  
Praktiserende læge Anna Visby Lunde  
Vicedirektør, Sundhedsplanlægning, RM Rikke Skou Jensen  
Direktør Børn og Unge, AAK, Nils Petersen  
Chef for Sundhed og Trivsel, Børn og Unge, AAK, Sine Louise Iversen  
Direktør Sociale forhold og Beskæftigelse, AAK, Erik Kaastrup-Hansen  
Driftschef, Sociale forhold og Beskæftigelse, AAK, Anna Marie Mikkelsen  
Socialchef Sociale forhold og beskæftigelse, AAK, Lotte Henriksen  
Direktør Sundhed og Omsorg, AAK; Hosea Dutschke  
Sundheds- og omsorgschef, Sundhed og Omsorg, AAK, Kirstine Markvorsen  
Chefkonsulent, Sundhed og Omsorg, AAK, Hanne Linnemann  
Fuldmægtig, Planlægning, AUH, Louise Møller

## **Afbud**

Lægefaglig direktør, AUH, Claus Thomsen

**Ordstyrer:** Eva Sejersdal Knudsen

# Indholdsfortegnelse

---

<b>Pkt. Tekst</b>	<b>Side</b>
1 <a href="#">Introduktion</a>	1
2 <a href="#">Direktørforums møde med Sundhedsstyregruppen den 3. november (13:00-13:25)</a>	1
3 <a href="#">Justeret rammeoplæg for Borgerdesign Aarhus' første gennemløb (13:25-13:45)</a>	3
4 <a href="#">Fælles ledertræf 7. oktober (13:45-14:15)</a>	5
5 <a href="#">Aktionsforskning i Aarhus-klyngen (14:15-14:35)</a>	6
6 <a href="#">Gensidig orientering (14:35-14:55)</a>	8
7 <a href="#">Eventuelt (14:55-15:00)</a>	9

---

1-34-70-3-14

## 1. Introduktion

### Beslutning

Eva Sejersdal bød velkommen til Rikke Skou Jensen, vicedirektør i Sundhedsplanlægning, der træder ind i Direktørforum som regionens repsæsentant. Rikke Skou Jensen erstatter Kjeld Martinussen.

Eva Sejersdal orienterede om, at lægefaglig direktør på AUH, Claus Thomsen, træder ind i Direktørforum. Claus Thomsen erstatter Vibeke Krøll.

1-34-70-3-14

## 2. Direktørforums møde med Sundhedsstyregruppen den 3. november (13:00-13:25)

### Koordinationsgruppen indstiller,

- at** rammen for mødet godkendes
- at** der tages stilling til, hvem fra Direktørforum, der skal deltage på møde med Sundhedsstyregruppen den 3. november

### Sagsfremstilling

Torsdag den 3. november er Direktørforum inviteret til møde med Sundhedsstyregruppen. Mødet, som har en varighed af ca. 45 minutter, afvikles på DOKK1 i tidsrummet kl. 14:00-16:30. Det præcise tidspunkt er under afklaring.

#### Ramme for mødet

Hensigten med mødet er først og fremmest, at Sundhedsstyregruppen får indsigt i- og viden om det arbejde, der foregår i klyngen, dernæst at klyngen og Sundhedsstyregruppen kan få en dialog om det igangværende arbejde.

Sundhedsstyregruppen har ønsket at høre om Aarhus-klyngens største succes lige nu; hvad får Aarhus-klyngen til at lykkes; klyngens største udfordring; hvor er samarbejdet svært; Aarhus-klyngens ønsker til Sundhedsstyregruppen.

#### Forslag til ramme for mødet

##### *1. Organiseringen i Aarhus-klyngen*

Organiseringen i Aarhus-klyngen adskiller sig fra organiseringen i de øvrige klynger, idet Magistraten for Sociale forhold og Beskæftigelse, Magistraten for Børn og Unge samt Psykiatrien indgår sammen med Magistraten for Sundhed og Omsorg, almen praksis og det somatiske hospital. Fordele og ulemper ved denne organiseringsform vil blive præsenteret.

##### *2. Hvordan kommer vi fra de gode intentioner til virkelighed?*

Oplæg v/formænd for styregruppen for børn, unge og familien og styregruppen for den voksne borger.

##### *3. Oplæg om BorgerDesign Aarhus' igangværende arbejde med henblik på drøftelse og dialog v/BorgerDesign Aarhus*

Der ønskes en drøftelse af ovenstående ramme.

#### **Direktørforums deltagelse på mødet**

En række af Direktørforums medlemmer sidder også med i Sundhedsstyregruppen, hvorfor de allerede er inviteret. Det drejer sig om Hosea Dutschke, Gert Pilgaard, Claus Thomsen og Eva Sejersdal. Der ønskes en tilkendegivelse af, hvem der ønsker at deltage.

#### **Beslutning**

Drøftelsen af forslag til ramme for mødet den 3. november afstedkom en række justeringer, hvorefter rammen ser således ud:

##### **1. Organisering i Aarhus-klyngen** v/Hosea Dutschke og Claus Thomsen (10 min.)

- Organiseringen i Aarhus-klyngen adskiller sig fra organiseringen i de øvrige klynger, idet Magistraten for Sociale forhold og Beskæftigelse, Magistraten for Børn og Unge samt Psykiatrien indgår sammen med Magistraten for Sundhed og Omsorg, almen praksis og det somatiske hospital. Fordele og ulemper ved denne organiseringsform vil blive præsenteret
- Ledelse på tværs
- Borgerdesign Aarhus
- App, som kan trække data på tværs af sektorer, er udviklet

##### **2. Hvordan kommer vi fra de gode intentioner til virkelighed?** v/formandskabet for styregruppen for børn, unge og familien og formandskabet for styregruppen for den voksne borger (10 min.)

- Konkrete, vellykkede tværsektorielle samarbejder
- Status på arbejdet med fælles mål på de respektive ressortområder

---

### **3. Orientering om arbejdet med rammedelegation i Aarhus Kommune**

v/praktiserende læge og praksiskonsulent i Aarhus Kommune, Anna Visby Lunde (10 min.)

Fremme af rammedelegationer indgår i PLOs 28 bud på bedre kvalitet i det nære sundhedsvæsen.

Medlemmer fra Direktørforum, der ønsker at deltage på mødet den 3. november, giver senest den 24. oktober Louise Møller besked herom.

Der blev ytret ønske om, at Direktørforum efter mødet med Sundhedsstyregruppen den 3. november får en tilbagemelding fra Sundhedsstyregruppen gående på, hvilket udbytte Sundhedsstyregruppen har fået fra denne runde hos klyngerne.

Rammen på 45 minutter er blevet bekræftet fra Sundhedsstyregruppens sekretariat.

1-34-70-3-14

### **3. Justeret rammeoplæg for Borgerdesign Aarhus' første gennemløb (13:25-13:45)**

#### **Koordinationsgruppen indstiller,**

**at** justeret oplæg til ramme for første gennemløb godkendes

#### **Sagsfremstilling**

På møde i Direktørforum den 1. juli blev rammen for Borgerdesign Aarhus godkendt, mens genstandsfeltet blev justeret.

Endvidere stillede Lise Høyer og Gert Pilgaard sig til rådighed i relation til Borgerdesign Aarhus' videre konkretisering og præcisering af ramme for det første gennemløb.

Den justerede ramme (vedlagt) for første gennemløb drøftes med henblik på endelig godkendelse.

#### **Beslutning**

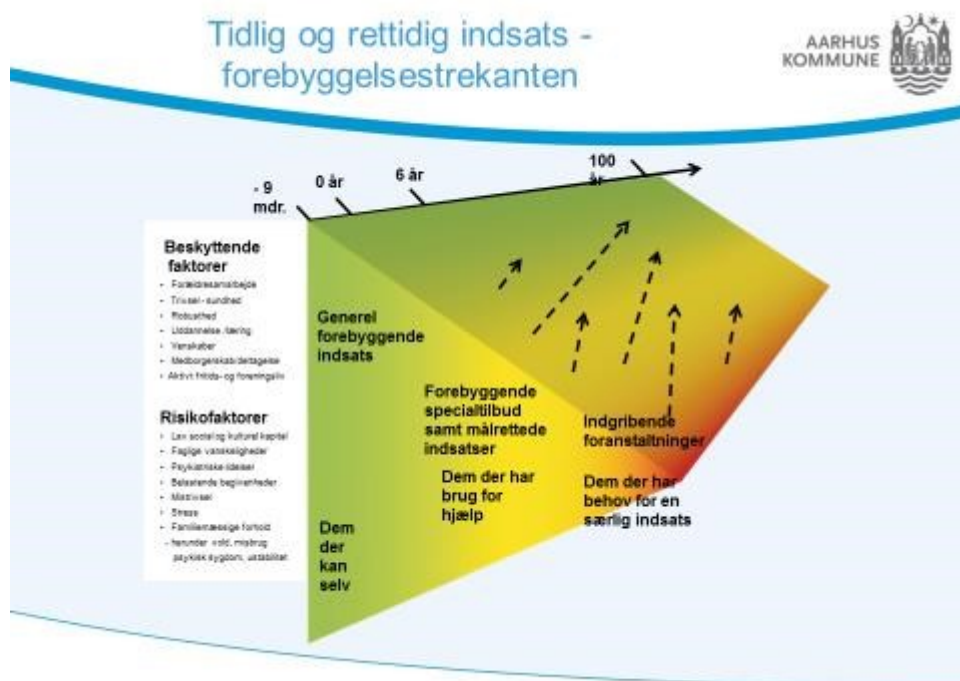
Gert Pilgaard og Lise Høyer redegjorde indledningsvist for deres rolle i forbindelse med konkretisering af rammen for Borgerdesign Aarhus' første gennemløb.

Den justerede ramme blev drøftet. Det blev bemærket, at Borgerdesign Aarhus i forbindelse med dette gennemløb også bør være opmærksomme på, hvilke tilbud AU stiller til

rådighed for de studerende. Bl.a. har AU psykolog og studievejledere ansat, som bør tænkes ind.

Det skal afdækkes, om nogen fra gennemløbets population op til iværksættelse af gennemløbet har modtaget indsatser (illustreret ved nedenstående figur). Det skal samtidig undersøges, om de pågældende indsatser har haft en effekt, hvad indsatserne har kostet, og dermed hvilke udgifter der eventuelt som følge af Borgerdesign Aarhus' intervention falder bort og frigøres.

Det er afgørende, at økonomien bliver tydelig, og at en triple aim-vinkel bliver tænkt ind i gennemløbet fra start til slut.



Borgerdesign Aarhus kan trække på triple aim-kyndige folk fra Sundhedsplanlægning.

Det justerede rammeoplæg blev med de faldne bemærkninger godkendt.

## Bilag

- [BDAA Direktørforum 090916 endelig](#)

1-34-70-3-14

## 4. Fælles ledertræf 7. oktober (13:45-14:15)

---

**Koordinationsgruppen indstiller,**

- at** Direktørforum tager orienteringen om program for Ledertræf på tværs til efterretning
- at** Direktørforum tager stilling til, hvem fra Direktørforum der skal sidde i det afsluttende panel

**Sagsfremstilling****Ledertræf på tværs 2016 - lighed i sundhed**

Den 7. oktober afholdes for andet år i træk Ledertræf på tværs. Ledertræffet er koblet til Direktørforums tværsektorielle samarbejde.

Ledertræffet er tilrettelagt af en planlægningsgruppe med repræsentation fra MSO, MBU, MSB, Psykiatrien og AUH. Direktørerne er værter på dagen.

**Mål med Ledertræffet**

Det overordnede mål for dagen er, at deltagerne på tværs af MSO, MSB, MBU, Psykiatrien og AUH:

- Mødes på tværs, og herigennem styrker kendskabet og samarbejdet med hinanden på tværs af organisatoriske streger
- Sætter fokus på den fælles udfordring i forhold til at reducere social ulighed i sundhed
- Skaber forståelse for, at opgaveløsningen stiller krav til, at man arbejder aktivt i grænselandet mellem de respektive organisationer

**Tiden op til den 7. oktober**

Som opvarmning til Ledertræffet vil deltagerne i ugen op til den 7. oktober få fremsendt en række korte videoer og skriftlige input, der på forskellig vis forholder sig til temaet *Lighed i sundhed*.

**Program for dagen**

Som nævnt i vedlagte invitation, bliver der ikke udsendt et decideret program for dagen. Planlægningsgruppen har derimod udarbejdet en detaljeret drejebog.

Direktørerne byder deltagerne velkommen ved indgangen fra kl. 8:00, og deler flyers ud med beskrivelse af, hvordan den enkelte direktørs organisation arbejder med ulighed i sundhed.

Flyers udarbejdes af planlægningsgruppen, og fremsendes til den enkelte direktørs godkendelse.

Til formiddagen er der planlagt en træningsbane-proces af tre timers varighed. Deltagerne vil ved Ledertræffets begyndelse blive delt ind i på forhånd arrangerede grupper, som hver især får en grundig indføring i henholdsvis den planlagte case og den planlagte proces. Grupperne placeres i separate lokaler under processen. Direktørernes rolle under træningsbane-processen vil være at stå til rådighed for spørgsmål fra deltagerne. Direktørerne sidder om formiddagen i egne lokaler, og deltagerne henvender sig til direktørerne i disse lokaler.



---

Til eftermiddagen er planlagt en proces med en lang række videnssaloner, som styregrupperne har budt ind på og bestyrer på dagen. Direktørernes rolle under videnssalonerne er at forholde sig lyttende og observerende.

Direktørerne samles til afsluttende opsamling på dagen, og får i en friere form mulighed for at fortælle og gå i dialog med hinanden om, hvad de har hørt, og hvad de tænker er vigtigt at tage med videre. Deltagerne i plenumsalen lytter, og får afslutningsvist mulighed for at stille spørgsmål til og gå i dialog med direktørerne.

### **Dokumentation**

En fotograf og en journalist fra AUH vil tage fotos og korte videoer af deltagernes oplevelser fra dagen, ligesom de skriver nyhedstekst til de deltagende organisationers intranet.

Joan Uhrenholt fra planlægningsgruppen deltager under punktet.

### **Beslutning**

Eva Sejersdal præsenterede program for Ledertræffet.

Der blev spurgt til, hvordan der samles op på videnssalonerne. Joan Uhrenholt oplyste, at værterne for videnssalonerne får til opgave at udarbejde en skriftlig opsamling til Direktørforum.

Drejebogen vil blive sendt til koordinationsgruppen.

Direktørerne deltager i den afsluttende opsamlende på et podium. Anna Visby, Lise Høyer og Jette Kolding er alle forhindrede i at deltage den 7. oktober. Det undersøges, om der kan træffes aftale med en praktiserende læge, som i deres sted har mulighed for at sidde med på det afsluttende podium med Direktørforum.

Programmet blev taget til efterretning.

### **Bilag**

- [Invitation Ledertræf på tværs 2016](#)

1-34-70-3-14

## **5. Aktionsforskning i Aarhus-klyngen (14:15-14:35)**

### **Koordinationsgruppen indstiller,**

---

at Direktørforum drøfter og tager stilling til, om Aarhus-klyngen nærmere skal afsøge muligheder og perspektiver i forhold til at benytte aktionsforskning

## Sagsfremstilling

### Aktionsforskning i Aarhus-klyngen

Formålet med følge- og aktionsforskning er at gøre deltagerne klogere på, hvilken form for adfærd, der bedst understøtter opgaveløsningen. Et konkret undersøgelsesspørgsmål sætter retningen og en forskningsrapport vil kunne levere et svar. Se vedlagte bilag om metoden.

Flere af klyngestyregrupperne har i Region Midtjylland benyttet sig af følge- eller aktionsforskning for at blive klogere på den ledelsesform, der bedst understøtter ledelse på tværs af sektorerne. Aktionsforskningsforløbet faciliteres af konsulent Annemette Digmann m.fl.

Den 1. september har Sundhedsstyregruppen indledt et aktionsforskningsforløb, som gennemføres hen over efteråret 2016. Forløbet indebærer blandt andet interviews og spørgeskemabesvarelser.

Det indstilles, at Direktørforum drøfter og tager stilling til, om muligheder og perspektiver for gennemførelse af aktionsforskning i Aarhus-klyngen nærmere skal afsøges.

## Beslutning

Muligheder og perspektiver ved at benytte aktionsforskning i regi af Aarhus-klyngen blev drøftet.

Annemette Digmann vil blive inviteret til at komme og fortælle nærmere om muligheder og perspektiver på et kommende møde i Direktørforum.

### Bilag

- [Forskning i tværsektoriel ledelse - forskningsspørgsmål](#)

1-34-70-3-14

---

## 6. Gensidig orientering (14:35-14:55)

### Koordinationsgruppen indstiller,

at Direktørforum gensidigt orienterer hinanden om relevante emner, sager, møder etc.

### Beslutning

#### Omorganisering i Nære Sundhedstilbud

Rikke Skou Jensen orienterede om omorganisering i Nære Sundhedstilbud. Nære Sundhedstilbud er med virkning fra den 1. august fordelt til Sundhedsplanlægning, Koncernøkonomi og Koncernkvalitet. Således vil Rikke Skou Jensen fremover være regionens repræsentant i Direktørforum.

Rikke Skou Jensen orienterede om, at udmøntning af budgetforlig og implementering af organisationsændringen af Nære Sundhedstilbud pt. fylder meget. Man bedes melde til Rikke Skou Jensen, hvis vanskeligheder med at finde en indgang til regionen opleves.

#### Besparelser på AUH

Eva Sejersdal orienterede kort om, at AUH arbejder med at få Budget 2017 på plads med besparelser på AUH for i alt 75 mio. kr., hvoraf 47 mio. hidrører fra AUHs budget. Besparelserne skal ses i sammenhæng med den allerede udrullede spareplan 2015-19. Der spares bl.a. på praksisområdet og puljer til kommunesamarbejdet. Det betyder imidlertid ikke, at samarbejdet med kommunen nedprioriteres, idet der fortsat vil være fuldt fokus på dette samarbejde. AUH er i dialog med Aarhus Kommune om disse besparelser.

#### Almen praksis

Anna Visby, Lise Høyer og Jette Kolding orienterede om PLOs nye udspil "*28 bud på bedre kvalitet i det nære sundhedsvæsen*" og kommende besparelser indenfor almen praksis som følge af regionens budget 2017.

#### Psykiatrien

Gert Pilgaard orienterede om, at der i den seneste tid har været en del uro på AUH, Risikov, herunder i forhold til sikkerheden, men at der ikke er grund til bekymring/situationen er under kontrol.

#### Sundhed og Omsorg

Hosea Dutschke orienterede om, at der som et led i en generel decentralisering af ansvar på plejehjemsområdet vil blive ansat plejehjemsforstandere.

#### Social forhold og Beskæftigelse

Erik Kaastrup-Hansen orienterede om, at de varslede reduktioner i sociale ydelser, ex kontanthjælpsloft, vil få mærkbare konsekvenser for en gruppe af borgere, der i forvejen er pressede.

Lotte Henriksen orienterede om markante udfordringer på handicapområdet, hvor underskuddet stiger proportionalt med at andelen af denne befolkningsgruppe stiger.

**Børn og Unge**

Niels Petersen orienterede om projekt "*Stærkere fællesskaber*", der er i gang i Børn og Unge. Børn og Unge er udfordrede på bygningsmassen, som er nedslidt.

1-34-70-3-14

**7. Eventuelt (14:55-15:00)****Beslutning**

Emner og temaer med strategisk sigte til drøftelse i Direktørforum blev efterspurgt.